



**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ  
ՇԻՐԱԿԻ ՄԱՐԶԻ ԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ԱՎԱԳԱՆԻ**

Հայաստանի Հանրապետության Շիրակի մարզի Անի համայնք  
ք. Մարալիկ, Մաղաթյան փ. 1, հեռ. 0242- 2-22-37, ani.shirak@mta.gov.am

**Ո Ր Ո Շ ՈՒ Մ N 101 - Ն**

<<30>> օգոստոսի 2023 թվականի

քաղաք Մարալիկ

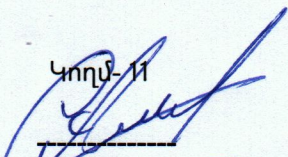

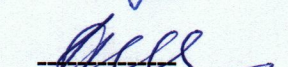

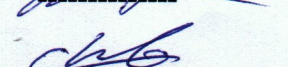
**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՇԻՐԱԿԻ ՄԱՐԶԻ ԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2025-2027  
ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ԾԱԽՍԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐԸ ՀԱՍՏԱՏԵԼՈՒ ՄԱՍԻՆ**

Ղեկավարվելով <<Տեղական ինքնակառավարման մասին>> Հայաստանի Հանրապետության օրենքի 18-րդ հոդվածի 1-ին մասի 5-րդ կետի, <<Հայաստանի Հանրապետության բյուջետային համակարգի մասին>> Հայաստանի Հանրապետության օրենքի 31-րդ հոդվածի դրույթներով.

**Հայաստանի Հանրապետության Շիրակի մարզի Անի համայնքի ավագանին  
որոշում է.**

- Հաստատել Հայաստանի Հանրապետության Շիրակի մարզի Անի համայնքի 2025-2027 թվականների միջնաժամկետ ծախսերի ծրագիրը՝ համաձայն N N 1-4 հավելվածների:
- Որոշումն ուժի մեջ է մտնում ընդունման օրվանից:

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ ՇԻՐԱԿԻ ՄԱՐԶԻ ԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԻ  
ԱՎԱԳԱՆՈՒ ԱՆԴԱՄՆԵՐ**

	Կողմ / 11	Դեմ - 0	Ձեռնպահ - 0
Ա. ՍԱՐԻԲԵԿՅԱՆ		-----	-----
Է. ՍԱՂԱԹԵԼՅԱՆ		-----	-----
Ռ. ԱՐՇԱԿՅԱՆ		-----	-----
Է. ՈՒՌՈՒՏՅԱՆ		-----	-----
Ա. ՇԱԲՈՅԱՆ		-----	-----

Հ. ՉԱՏԻԿՅԱՆ

*[Handwritten signature]*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Ժ. ԱԼԵԲՅԱՆ

*[Handwritten signature]*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Գ. ԱՂԱԲԵԿՅԱՆ

*[Handwritten signature]*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Ն. ՍԱՐՈՅԱՆ

*[Handwritten signature]*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Գ. ԹԱԹԵՎՈՍՅԱՆ

*[Handwritten signature]*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Մ. ԵՆՈՔՅԱՆ

*[Handwritten signature]*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ  
ՇԻՐԱԿԻ ՄԱՐԶԻ ԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԻ  
ՂԵԿԱԿԱՐ



Ա. ՍԱՐԻԲԵԿՅԱՆ

<<30>> օգոստոսի 2024 թ.

քաղաք Մարալիկ

Ա. ՍԱՐԻԲԵԿՅԱՆ

*[Faint handwritten signature]*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Ե. ՍԱՐԻԲԵԿՅԱՆ

*[Faint handwritten signature]*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Գ. ԱՂԱԿՅԱՆ

*[Faint handwritten signature]*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Ե. ՈՒՂՈՒՅԱՆ

*[Faint handwritten signature]*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Ա. ՇԱՐՈՅԱՆ

*[Faint handwritten signature]*

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

Հավելված 1

Հայաստանի Հանրապետության  
Շիրակի մարզի Անի համայնքի ավագանու  
2024 թվականի օգոստոսի 30-ի 101-Ն  
որոշման



**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ  
ՇԻՐԱԿԻ ՄԱՐԶԻ  
ԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔ**

**ԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2025-2027  
ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ  
ԾԱԽՍԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐ**

**ԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2025-2027 ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ ԾԱԽՍԵՐԻ  
ԾՐԱԳԻՐ ԵԿԱՄՈՒՏՆԵՐԸ ԵՎ ԾԱԽՍԱՅԻՆ ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅՈՒՆԸ  
ՇԱՐԱԴՐՈՂ ՄԱՍԵՐԸ**

**Բ Ո Վ Ա Ն Դ Ա Կ ՈՒ Թ Յ ՈՒ Ն**

Ներածություն ..... 3

Անի համայնքի 2025-2027 թվականների կանխատեսվող եկամուտները,  
կանխատեսվող եկամուտների փոփոխությունները և ռիսկերը..... 4

Անի համայնքի 2025-2027 թվականների եկամուտներ ..... 5

Անի համայնքի 2025-2027 թվականների վարչական բյուջեի սեփական  
եկամուտներ .....6

Անի համայնքի 2025-2027 թվականների կանխատեսվող ծախսերը ..... 7

Անի համայնքի 2025-2027 թվականների վարչական և ֆոնդային  
բյուջեների ծախսեր..... 8

## Ներածություն

Անի համայնքի 2025-2027 թվականների միջնաժամկետ ծախսային ծրագիրը (այսուհետ՝ ՄԺԾԾ) հանդիսանում է Անի համայնքի զարգացման գլխավոր ֆինանսական փաստաթուղթը միջնաժամկետ կտրվածքով՝ ելակետ հանդիսանալով հաջորդող տարեկան բյուջեի նախագծման գործընթացում:

ՄԺԾԾ-ում ներկայացված են Անի համայնքի՝ հաջորդող 3 տարիների բյուջեի վարչական ու ֆոնդային մասերի եկամուտները՝ ըստ ձևավորման աղբյուրների, վարչական ու ֆոնդային մասերի հատկացումները՝ ըստ բյուջետային ծախսերի գործառնական դասակարգման բաժինների, խմբերի և դասերի, վարչական ու ֆոնդային մասերի հատկացումների կատարումը՝ ըստ բյուջետային ծախսերի տնտեսագիտական դասակարգման հոդվածների:

Համայնքի կարճաժամկետ խնդիրները կդիտարկվեն արդեն միջնաժամկետ (ՄԺԾԾ երեք տարվա կտրվածքով) կանխատեսումների համատեքստում, եկամուտները կանխատեսվում են համայնքի բյուջեին ամրագրված եկամուտներին առնչվող հարաբերությունները կարգավորող Հայաստանի Հանրապետության օրենսդրությամբ, իսկ ծախսերը հստակ արտացոլում են համայնքի զարգացման առաջնահերթություններն ու գերակայություններն ըստ գործառնական ոլորտների:

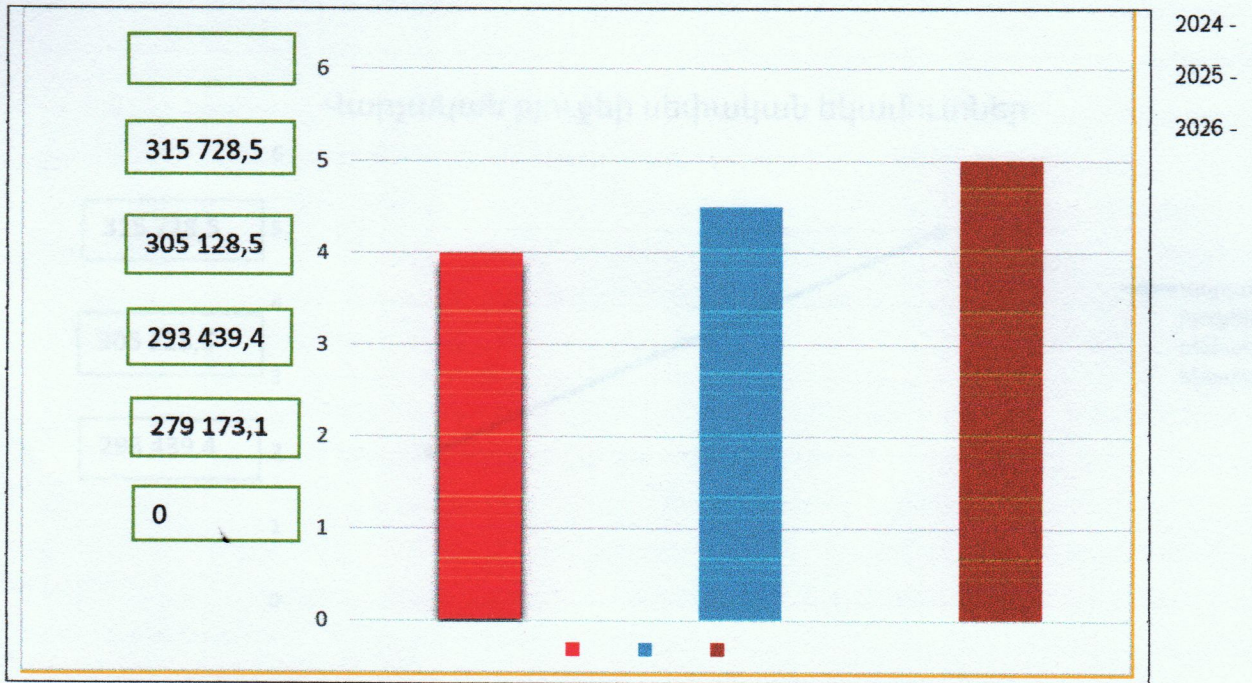
ՄԺԾԾ-ն կնպաստի առավել հեռանկարային ծախսերի քաղակականության մշակմանը, հնարավորություն կտա միջնաժամկետ կտրվածքով ուսումնասիրելու համայնքի կողմից նախատեսվող ծախսերի բաշխումը ըստ առանձին ուղղությունների, ինչպես նաև առավել տեսանելի կդառնան ծրագրերի շարունակական ապահովման ֆինանսական մեխանիզմները: ՄԺԾԾ-ն հնարավորություն կտա նաև առավել արդյունավետ գեներացնել համայնքի եկամուտները, կնպաստի վերջիններիս ավելացմանն ուղղված քաղաքականությունների և միջոցառումների մշակմանը:

## Անի համայնքի 2025-2027 թվականների կանխատեսվող եկամուտները, կանխատեսվող եկամուտների փոփոխությունները և ռիսկերը

Անի համայնքի 2025-2027 թվականների բյուջեի եկամուտների վերաբերյալ կանխատեսումները կատարվել են համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագրի, ինչպես նաև համայնքի սոցիալտնտեսական առանձնահատկությունների հիման վրա՝ նպատակ ունենալով նպաստելու համայնքի համաչափ զարգացմանը, ծառայելու համայնքային շահերին և չխոչընդոտելու համայնքի տնտեսական զարգացմանը: Եկամուտների կանխատեսումները իրականացնելիս հաշվի են առնվել ոլորտը կարգավորող օրենսդրությամբ սահմանված աղբյուրներից դեպի համայնքի բյուջե մուտք գործող միջոցները, համայնքի բյուջեի միջոցների վերաբերյալ նախորդ տարիների վիճակագրությունը, փաստացի և առկա բազաների տվյալները:

Համայնքի բյուջեի ընդհանուր եկամուտները 2025-2027 թվականների համար կանխատեսվել են համապատասխանաբար՝ 2 299 483,0 հազ. դրամ, 2 341 172,1 հազ. դրամ, 2 371 772,1 հազ. դրամ, որից վարչական բյուջեի եկամուտները կազմում են համապատասխանաբար՝ 1 289 483,0 հազ. դրամ, 1 301 172,1 հազ. դրամ, 1 311 772,1 հազ. դրամ, իսկ ֆոնդային բյուջեի եկամուտները՝ 1 010 000,0 հազ. դրամ, 1 040 000,0 հազ. դրամ, 1 060 000 հազ. դրամ:

## Անի համայնքի 2025-2027 թվականների եկամուտներ



2025-2027 թվականների ՄԺԾ-ով Անի համայնքի եկամուտների կազմում վարչական բյուջեի սեփական եկամուտները կանխատեսվել են համապատասխանաբար՝ 293 439,4 հազ. դրամ, 305 128,5 հազ. դրամ, 315 728,5 հազ. դրամ:

### Սեփական եկամուտների կազմում էապես աճող եկամտատեսիկներն են՝

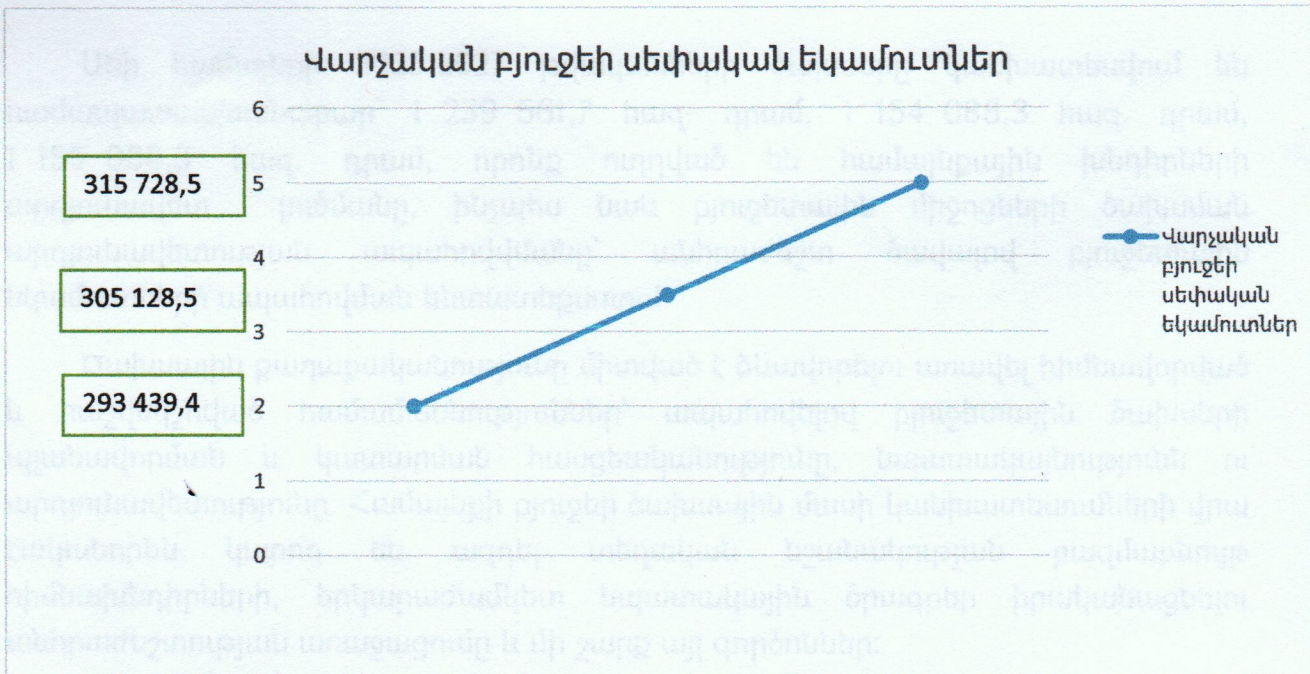
՝՝՝Գույքահարկ անշարժ գույքի մասով համապատասխանաբար՝ 72 000,0 հազ. դրամ, 74 000,0 հազ. դրամ, 76 000,0 հազ. դրամ:

Աճը պայմանավորված է օրենսդրական փոփոխություններով:

՝՝՝Տեղական տուրքերի մասով, համապատասխանաբար՝ 9 197,4 հազ. դրամ, 7 679,5 հազ. դրամ, 7 779,5 հազ. դրամ:

՝՝՝Տեղական վճարների մասով համապատասխանաբար՝ 39 219,0 հազ. դրամ, 43 926,0 հազ. դրամ, 45 926,0 հազ. դրամ:

**Անի համայնքի 2025-2027 թվականների վարչական բյուջեի սեփական եկամուտներ**



**Անի համայնքի 2025-2027 թվականների ֆոնդային բյուջեի եկամուտներ**

Ինչպես ցանկացած կանխատեսում, այնպես էլ եկամուտների կանխատեսումները պարունակում են որոշակի ռիսկեր, որոնք կարող են հանգեցնել սպասումների փոփոխությանը: Նմանատիպ ռիսկերի շարքին են դասվում տնտեսական աճը պայմանավորող գործոնները: Տնտեսական աճի՝ կանխատեսվածից ցածր լինելու պարագայում ցածր կլինեն համայնքի բյուջե մուտք գործող հարկային եկամուտները, հետևաբար համայնքի բյուջեի ծախսերի ամբողջական կատարումը կկանգնի վտանգի առջև: Մյուսը գնաճային ռիսկն է, որի՝ կանխատեսվածից բարձր մակարդակը կարող է հանգեցնել անհավանական ՀՆԱ-ի ցուցանիշի ավելացմանը, որն էլ իր հերթին կառաջացնի լրացուցիչ հարկային եկամուտներ՝ մեծացնելով բյուջեի ծախսերի աճի հնարավորությունները:



## Անի համայնքի 2025-2027 թվականների կանխատեսվող ծախսերը

Անի համայնքի 2025-2027 թվականների ծախսերը կանխատեսվում են համապատասխանաբար՝ 1 239 561,7 հազ. դրամ, 1 154 088,3 հազ. դրամ, 1 155 088,3 հազ. դրամ, որոնք ուղղված են համայնքային խնդիրների արդյունավետ լուծմանը, ինչպես նաև բյուջետային միջոցների ծախսման արդյունավետության ապահովմանը՝ անհրաժեշտ ծավալով բյուջետային եկամուտների ապահովման ենտատեքստում:

Ծախսային քաղաքականությունը միտված է ձևավորելու առավել հիմնավորված և հաշվեկշռված համամասնություններ՝ ապահովելով բյուջետային ծախսերի պլանավորման և կատարման հասցեականությունը, նպատակայնությունն ու արդյունավետությունը: Համայնքի բյուջեի ծախսային մասի կանխատեսումների վրա էականորեն կարող են ազդել տեղական նշանակության բազմաբնույթ հիմնախնդիրների, երկարաժամկետ նպատակային ծրագրեր իրականացնելու անհրաժեշտության առաջացումը և մի շարք այլ գործոններ:

Ծախսային մասը կազմելու հիմք է հանդիսացել համայնքի հնգամյա զարգացման ծրագիրը՝ իր համապատասխան արդյունքներով, որոնց համայնքը ցանկանում է հասնել իրականացվելիք ծրագրերի շրջանակներում ծախսեր կատարելու միջոցով: Զարգացման հիմնական ուղղություններն ու սկզբունքներն են՝

1. Անի համայնքի հաստատուն զարգացման ու առաջընթացի ապահովումը՝ համայնքնապետարանի գործունեության արդյունավետության բարձրացման, աշխատանքի թափանցիկության և հաշվետվողականության ապահովմամբ, բնակիչներին լիարժեք հաշվետու լինելու միջոցով:
2. Աղբահանության ժամանակակից համակարգի ստեղծումը նոր աղբամանների և աղբատար մեքենաների ներդրմամբ:
3. Զբոսաշրջության ենթակառուցվածքների զարգացման խթանումը, Անի համայնքի զբոսաշրջային ինքնության ստեղծումը:
4. Նախադպրոցական հաստատությունների շենքային պայմանների վերջնական բարեկարգումը և ներառականության հնարավորությունների ապահովվումը:
5. Անի համայնքում կրթական համակարգի՝ նախադպրոցական և արտադպրոցական կրթության որակի բարելավմանն ուղղված միջոցառումների իրականացումը: Մշակույթի ոլորտի ենթակառուցվածքների զարգացումը:
6. Երիտասարդական և սպորտային ծրագրերի միջոցով երիտասարդների շրջանում սպորտի և առողջ ապրելակերպի գաղափարի խթանումը:

7. Փողոցային լուսավորության համակարգի արդիականացումը, էներգախնայող համակարգերի թվի ավելացումը:

8. Բակային տարածքների բարեկարգումը:

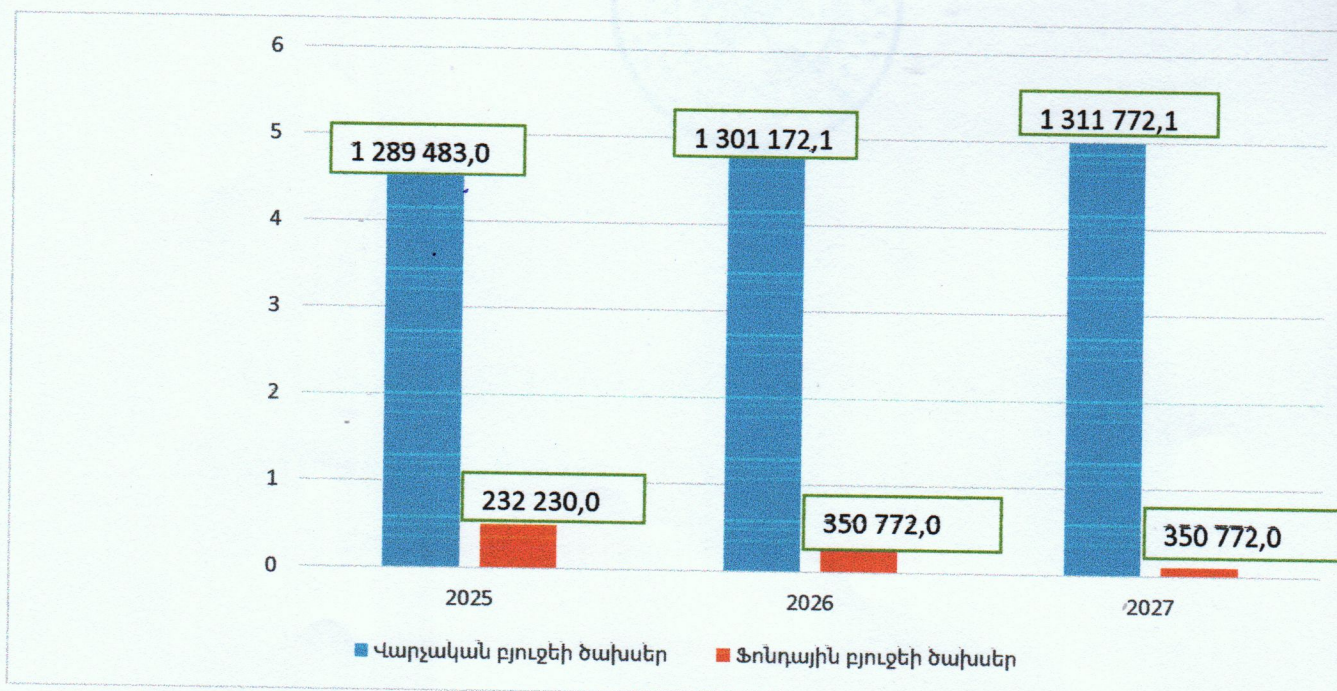
9. Գործարարության և ներդրումների համար բարենպաստ միջավայրի ապահովումը, համայնքի և գործարար միջավայրի միջև փոխշահավետ համագործակցության խթանումը:

10. Բնակիչների սոցիալական պաշտպանվածության ապահովումը և այդ նպատակով հաշմանդամություն ունեցող անձանց, ծնողազուրկ երեխաների բազմազավակ և անապահով ընտանիքների կենսական ապահովմանն ուղղված սոցիալական ծրագրերի իրագործումը:

Վարչական բյուջեի ծախսերը կազմում են՝ 1 289 483,0 հազ. դրամ, 1 301 172,1 հազ. դրամ, 1 311 772,1 հազ. դրամ:

Ֆոնդային բյուջեի ծախսերը կազմում են՝ 232 230,0 հազ. դրամ, 350 772,0 հազ. դրամ, 350 772,0 հազ. դրամ:

### Անի համայնքի 2025-2027 թվականների վարչական և ֆոնդային բյուջեների ծախսեր



Բյուջետային ծախսերի բաշխումը ըստ գործառնական դասակարգման բնույթի ներկայացված է ըստ հետևյալ ոլորտների՝

""Ընդհանուր բնույթի այլ ծառայություններ՝ 4 349,0 հազ. դրամ, 3 799,0 հազ. դրամ, 3 799,0 հազ. դրամ:

""Տնտեսական հարաբերություններ՝ 120 000,0 հազ. դրամ, 80 000,0 հազ. դրամ, 80 000,0 հազ. դրամ:

""Շրջակա միջավայրի պաշտպանություն՝ 169 938,7 հազ. դրամ, 114 630,0 հազ. դրամ, 114 630,0 հազ. դրամ:

""Բնակարանային և կոմունալ ծառայություն՝ 89 034,9 հազ. դրամ, 150 900,0 հազ. դրամ, 150 900,0 հազ. դրամ:

""Հանգիստ, մշակույթ և կրոն՝ 73 656,0 հազ. դրամ, 93 134,0 հազ. դրամ, 93 134,0 հազ. դրամ:

""Կրթություն՝ 315 695,4 հազ. դրամ, 204 275,0 հազ. դրամ, 205 275,0 հազ. դրամ:

""Սոցիալական պաշտպանություն՝ 10 700,0 հազ. դրամ, 17 600,0 հազ. դրամ, 17 600,0 հազ. դրամ:

**ՀԱՅԱՍՏԱՆԻ ՀԱՆՐԱՊԵՏՈՒԹՅԱՆ**

**ՇԻՐԱԿԻ ՄԱՐԶԻ ԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԻ ՂԵԿԱԿԱՐ**

**Ա. ՍԱՐԻԲԵԿՅԱՆ**



ԱՆԻ ՀԱՄԱՅՆՔԻ 2025-2027  
ԹՎԱԿԱՆՆԵՐԻ ՄԻՋՆԱԺԱՄԿԵՏ  
ԾԱԽՍԵՐԻ ԾՐԱԳԻՐ